

# ยุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์

กรมการแพทย์ได้นำสถานการณ์ปัญหาสุขภาพ ผลการประเมินองค์การตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) และการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติการกิจกรรมของรัฐ มาวิเคราะห์สถานการณ์กรมการแพทย์ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์ความต้องการความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของกรมการแพทย์เพื่อกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชน

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำทางวิชาการและเทคโนโลยีทางการแพทย์ระดับสากลที่สมคุณค่า  
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าของประชาชน

### พันธกิจ

1. ศึกษา วิจัย ประเมิน พัฒนา และถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีทางการแพทย์ในระดับสากล
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางให้มีคุณภาพ
3. ให้บริการทางการแพทย์เฉพาะทางในระดับตติยภูมิและสูงกว่าอย่างได้มาตรฐาน
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการเชิงรุกเพื่อแก้ไขปัญหาสุขภาพของประชาชนในระดับประเทศ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. เสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการแพทย์ระดับตติยภูมิ โดยการศึกษา วิจัย ประเมิน พัฒนา และถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และการบริการ
2. พัฒนาเครือข่ายวิชาการเพื่อสร้างมาตรฐานการบริหารการตติยภูมิ และพัฒนาศักยภาพของสถานบริการและระบบเครือข่าย
3. นำเอาความรู้ความชำนาญของกรมการแพทย์ไปแก้ไขปัญหสุขภาพที่สำคัญของประชาชน ตามนโยบายด้านสุขภาพเชิงรุก
4. บำบัดรักษาฟื้นฟู และแก้ไขปัญหการติดยาและสารเสพติด
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่เอื้อต่อการดำเนินงาน

### เป้าประสงค์

1. หน่วยงานของกรมการแพทย์มีความเป็นเลิศเฉพาะทางเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพดี
2. เครือข่ายสถานบริการด้านสุขภาพระดับตติยภูมิ สูงกว่าตติยภูมิ และการรับส่งต่อได้รับการพัฒนา
3. ประชาชนที่มีปัญหาสุขภาพสำคัญได้รับการแก้ไขอย่างเป็นระบบ ตามนโยบายด้านสุขภาพเชิงรุก
4. ผู้เสพ ผู้ติดยาและสารเสพติดได้รับการบำบัดรักษาฟื้นฟูอย่างมีคุณภาพมาตรฐาน
5. ระบบบริหารจัดการมีคุณภาพและมาตรฐานเอื้อต่อการดำเนินงาน

## ยุทธศาสตร์และกลวิธี/มาตรการ

### เพื่อการพัฒนาศักยภาพเป็นเลิศทางการแพทย์



กรอบความสัมพันธ์ของวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์กรมการแพทย์

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ / มาตรการ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 :</b> พัฒนาสถาบันกรมการแพทย์ เป็นสถาบันเฉพาะทางชั้นสูง / สถาบันระดับชาติ (Centers of Excellence / National Institutes)</p> <p><b>ผู้บริหารยุทธศาสตร์ :</b> สำนักพัฒนาวิชาการแพทย์</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 เร่งรัดการดำเนินงานตามแผนพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ โดยให้หน่วยงานดำเนินการพัฒนาใน 7 องค์ประกอบควบคู่กันไปภายใต้ศักยภาพที่มีอยู่ ได้แก่             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Super tertiary Care</li> <li>- Research and Development Center</li> <li>- Training Center</li> <li>- Reference Center</li> <li>- National Body and Policy Advocacy</li> <li>- Referral Center</li> <li>- Network</li> </ul> </li> <li>1.2 สนับสนุนทรัพยากรตามลำดับความสำคัญของแผนพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ</li> <li>1.3 เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถและทักษะในการดำเนินงานพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ</li> <li>1.4 พัฒนาระบบการติดตามกำกับการทำงาน</li> <li>1.5 พัฒนาข้อเสนอทางนโยบายด้านสุขภาพเชิงรุก</li> <li>1.6 พัฒนารูขี้อยู่ลสนับสนุนการดำเนินงาน</li> </ol>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 :</b> พัฒนาวิชาการ ระบบบริการคิยภูมิและศูนย์การแพทย์ระดับภูมิภาคของประเทศไทย (Regional Referral Centers)</p> <p><b>ผู้บริหารยุทธศาสตร์ :</b> สำนักพัฒนาวิชาการแพทย์</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 เร่งรัดการดำเนินงานสร้างเครือข่ายวิชาการแก่ศูนย์การแพทย์ระดับภูมิภาค</li> <li>2.2 สนับสนุนงบประมาณตามลำดับความสำคัญของแผนพัฒนาศูนย์การแพทย์ระดับภูมิภาค</li> <li>2.3 สร้าง/พัฒนาระบบข้อมูลการส่งต่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภายในกรมการแพทย์และหน่วยงานระดับภูมิภาค</li> </ol>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 :</b> ดำเนินการแก้ไขปัญหาลูกหลานที่สำคัญ อย่างเป็นระบบตามบริบทของกรมการแพทย์</p> <p><b>ผู้บริหารยุทธศาสตร์ :</b> กองแผนงาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 ส่งเสริมให้หน่วยงานบูรณาการองค์ความรู้/เทคโนโลยี และนำไปแก้ไขปัญหาลูกหลานแก่ประชาชน</li> <li>3.2 เร่งรัดการพัฒนาและใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวสาร เพื่อการวางแผนการแก้ไขปัญหาลูกหลานของประชาชน</li> <li>3.3 ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและองค์กรเอกชนในการแก้ไขปัญหาสุขภาพของประชาชนเพื่อให้เกิดความยั่งยืน</li> <li>3.4 พัฒนารูปแบบและกลไกที่ชัดเจนในการแก้ไขปัญหาสุขภาพที่สำคัญของประชาชน</li> <li>3.5 จัดทำโครงการนำร่องระดับภูมิภาค/เขต ตามนโยบายด้านสุขภาพเชิงรุก</li> </ol>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 :</b> พัฒนาบริการทางการแพทย์ ด้านการบำบัดรักษาฟื้นฟูผู้พิการและสาธารณสุขอย่างมีคุณภาพมาตรฐาน</p> <p><b>ผู้บริหารยุทธศาสตร์ :</b> สถาบันผู้พิการกัม</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4.1 เร่งรัดการดำเนินงานตามแผนพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ และการสร้างเครือข่ายวิชาการแก่ศูนย์การแพทย์ระดับภูมิภาค</li> <li>4.2 สนับสนุนทรัพยากรตามลำดับความสำคัญของแผนพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ และแผนพัฒนาศูนย์การแพทย์ระดับภูมิภาค</li> <li>4.3 เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถและทักษะในการดำเนินงานพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ</li> <li>4.4 สร้าง/พัฒนาระบบข้อมูลการส่งต่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภายในกรมการแพทย์และหน่วยงานระดับภูมิภาค</li> <li>4.5 พัฒนารูปแบบและกลไกที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในการแก้ไขปัญหายาและสารเสพติด</li> </ol>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 :</b> พัฒนาระบบบริหารจัดการ</p> <p><b>ผู้บริหารยุทธศาสตร์ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร</li> <li>• กองคลัง</li> <li>• ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมการแพทย์</li> <li>• กองการเจ้าหน้าที่</li> <li>• กองแผนงาน</li> <li>• สำนักงานเลขาธิการกรม</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5.1 เร่งรัดการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ (PMQA) ให้เป็นรูปธรรม</li> <li>5.2 พัฒนาระบบบริหารการเงิน การคลัง</li> <li>5.3 สนับสนุนการพัฒนากระบวนการผลิตของกรมการแพทย์</li> <li>5.4 เร่งรัดการพัฒนาด้านทรัพยากรบุคคล</li> <li>5.5 เร่งรัดการพัฒนากระบวนการติดตามประเมินผลการแพทย์</li> <li>5.6 ประเมินผลการทำงานโดยผู้ประเมินทั้งภายในและภายนอก</li> <li>5.7 เร่งรัดพัฒนาการสื่อสารสาธารณะ</li> </ol>